

Ville d'Estérel



Revenus et Dépenses Pour la période de (9) neuf mois terminée le 30 septembre 2024 et le 30 septembre 2025

Revenus de taxes	30 septembre 2024	30 septembre 2025
Taxes sur la valeur foncière		
01-21111-100 Taux de base	2 781 225	2 845 908
01-21111-300 Terrains vagues desservis	3 089	3 143
01-21111-400 Immeubles non résidentiels	520 242	518 477
01-21112-000 Foncière spéciale - Dettes à l'ensemble	720 424	749 208
Total des taxes sur la valeur foncière	4 024 980	4 116 735
Taxes sur une autre base		
01-21211-000 Eau - Résidentiel	15 182	15 188
01-21211-001 Eau - Hôtel	74 044	72 042
01-21212-000 Traitement des eaux usées - Hôtel	73 071	71 120
01-21213-000 Matières résiduelles	119 020	115 910
01-21219-000 Traitement des Insectes	86 089	86 585
01-21231-001 Eau Hôtel - Agglo	1 553	1 665
01-21231-002 Eau Résidentiel - Agglo	278	294
01-21231-003 Aqueduc - Estérel	9 795	9 273
01-21231-004 Aqueduc - Hôtel	68 230	65 452
Total des taxes sur une autre base	447 262	437 529
Autres revenus de sources locales		
01-23111-000 Revenu Timbres - Poste Canada	26	-
01-23123-000 Service agent de sécurité	26 280	29 745
01-23129-000 Service patrouille nautique	-	-
01-23418-000 Frais pour chèque N.S.F.	90	90
01-23440-000 Revenus Rebus/Fer	19 051	25 223
01-23441-000 Revenus Bois/Branches	7 491	5 689
01-23473-000 Cours de Yoga/Peinture/Mise en forme	-	231
01-23474-000 Inscription Tennis Non-Résident	-	1 342
01-24100-000 Licences et permis	23 650	27 714
01-24200-000 Droits de mutation immobilière	403 663	450 297
01-24400-000 Vignettes d'embarcation	110 343	124 849
01-24600-000 Autres revenus - cession d'actif	-	-
01-24900-000 Autres revenus - autres	15 418	144 182
01-25000-000 Amendes et pénalités	21 653	13 513
01-26100-000 Autres revenus - intérêts - placement	59 175	37 955
01-26200-000 Autres revenus - intérêts - arrérages	14 684	16 844
Total des autres revenus de sources locales	701 523	877 674
Transferts		
01-31000-010 Subvention Gouvernement du Québec	10 000	-
01-27100-000 Gain ou perte - Cession d'immo	113 200	-
01-38121-000 Subvention Gouvernement	13 007	20 749
01-23350-000 Contribution - Fonds de parc	14 800	-
Total des transferts	151 007	20 749
Affectation du surplus	-	-
Revenus totaux	5 324 772	5 452 687

Ville d'Estérel



Revenus et Dépenses Pour la période de (9) neuf mois terminée le 30 septembre 2024 et le 30 septembre 2025

DÉPENSES DE FONCTIONNEMENT

ADMINISTRATION GÉNÉRALE

CONSEIL MUNICIPAL

	30 septembre 2024	30 septembre 2025
02 11000 131 RÉMUNÉRATION - ÉLUS	76 140	77 931
02 11000 133 ALLOCATION DÉPENSES - ÉLUS	36 418	37 280
02 11000 134 ALLOCATION DÉPART ET TRANSITION - ÉLUS	-	-
02 11000 201 COTISATIONS DE L'EMPLOYEUR - ÉLUS	20 109	24 215
02 11000 310 FRAIS DÉPLACEMENT - ÉLUS	406	-
02 11000 312 CONGRÈS - ÉLUS	-	-
02 11000 493 FRAIS DE RÉUNION - ÉLUS	155	-
02 11000 951 QUOTE-PART MRC - ÉLUS	18 009	16 544
02 11000 952 QUOTE-PART AGGLO	32 830	36 383
02 11000 959 CONTRIBUTION A DES ORGANISMES	10 100	2 022

TOTAL CONSEIL MUNICIPAL

194 167 **194 375**

APPLICATION DE LA LOI

02 12000 412 AVISEUR LÉGAL	55 530	133 079
02 12000 951 COUR MUNICIPALE	9 048	5 662

TOTAL APPLICATION DE LA LOI

64 578 **138 741**

GESTION FINANCIÈRE ET ADMINISTRATIVE

02 13000 141 SALAIRE RÉGULIER - ADMIN.	147 513	172 643
02 13000 200 COTISATIONS DE L'EMPLOYEUR - ADMIN.	40 957	40 495
02 13000 252 C.S.S.T. - ADMIN.	1 910	1 877
02 13000 310 FRAIS DÉPLACEMENT - ADMIN.	2 529	6 978
02 13000 312 CONGRÈS - ADMIN.	-	871
02 13000 321 FRAIS DE POSTES - ADMIN.	2 582	4 969
02 13000 335 INTERNET - ADMIN.	4 876	4 493
02 13000 410 HONORAIRES PROFESSIONNELS - ADMIN.	20 875	19 813
02 13000 413 FRAIS DE VÉRIFICATION - ADMIN.	17 612	20 291
02 13000 414 TRAITEMENT DES DONNÉES P.G. - ADMIN.	4 854	36 600
02 13000 422 ASSURANCE RESPONSABILITÉ - ADMIN.	19 782	400
02 13000 454 FRAIS DE FORMATION - ADMIN.	1 242	1 592
02 13000 661 CONCIERGERIE - ADMIN.	4 078	6 368
02 13000 681 ÉLECTRICITÉ - ADMIN.	5 016	7 003
02 13000 952 QUOTE-PART AGGLO - ADMIN.	62 469	61 141

TOTAL GESTION FINANCIÈRE ET ADMINISTRATIVE

336 292 **385 535**

GREFFE

02 13000 141 SALAIRE RÉGULIER - GREFFE	37 571	48 634
02 13000 200 COTISATIONS DE L'EMPLOYEUR - GREFFE	12 240	15 758
02 13000 252 C.S.S.T. - GREFFE	600	550
02 14000 412 ÉLECTIONS	-	-
02 14000 952 QUOTE-PART AGGLO - GREFFE	18 803	22 236

TOTAL GREFFE

69 214 **87 178**

ÉVALUATION

02 15000 417 ÉVALUATION - TENUE À JOUR	27 205	27 284
02 15000 951 QUOTE-PART M.R.C. - ÉVALUATION	443	631

TOTAL ÉVALUATION

27 647 **27 914**

Ville d'Estérel



Revenus et Dépenses Pour la période de (9) neuf mois terminée le 30 septembre 2024 et le 30 septembre 2025

DÉPENSES DE FONCTIONNEMENT

GESTION DU PERSONNEL

	30 septembre 2024	30 septembre 2025
02 16000 416 RELATION DE TRAVAIL	6 906	8 025
02 16000 952 QUOTE-PART AGGLO - GEST. PERSONNEL	2 109	2 392
TOTAL GESTION DU PERSONNEL	9 015	10 417

AUTRES

02 19000 331 TÉLÉPHONE + INTERNET	5 874	8 535
02 19000 339 AVIS PUBLICS	499	1 967
02 19000 442 SYSTÈME D'ALARME	131	-
02 19000 493 RÉCEPTIONS	5 343	7 370
02 19000 494 COTISATION ASSOC. & ABONNEMENT	9 358	5 853
02 19000 513 LOCATION DE MATÉRIEL	4 193	5 856
02 19000 522 ENTRETIEN BÂTISSE ET TERRAIN	3 182	2 498
02 19000 610 ALIMENTS ET BOISSON	4 904	6 300
02 19000 670 FOURN. BUREAU, IMPRIMES & LIVRES	9 736	6 920
02 19000 951 QUOTE-PART MRC - REPART. GÉNÉRALE	48 888	59 018
02 19000 952 QUOTE-PART AGGLO - ADM. AUTRES	13 766	16 175
02 19000 995 RÉCLAMATION DOMMAGES INTERETS	-	-
TOTAL AUTRES	105 876	120 490

TOTAL ADMINISTRATION GÉNÉRALE

806 790 **964 650**

SÉCURITÉ PUBLIQUE

SERVICE DE PROTECTION

02 21000 141 SALAIRE RÉGULIER - PROTECTION	213 945	228 893
02 21000 200 COTISATIONS DE L'EMPLOYEUR - PROTECTION	54 410	56 992
02 21000 252 C.S.S.T. - PROTECTION	2 848	2 656
02 21000 331 TÉLÉPHONE - PROTECTION	1 339	1 208
02 21000 424 ASSURANCE VEHICULE - PROTECTION	890	-
02 21000 454 FRAIS DE FORMATION - PROTECTION	381	-
02 21000 494 COTISATIONS ASS. & ABON.-PROTECTION	9 000	1 929
02 21000 523 ENT. & REP. AUTO-PATROUILLE - PROTECTION	6 112	9 035
02 21000 631 ESSENCE - PROTECTION	9 428	9 456
02 21000 643 ÉQUIPEMENTS - PROTECTION	630	1 824
02 21000 950 VÊTEMENTS, CHAUSS. & ACCESS. - PROT.	3 853	2 981
02 21000 951 QUOTE-PART MRC - SÉCURITÉ	2 321	3 223
02 21000 960 SÛRETÉ DU QUÉBEC	160 231	170 691
02 21000 965 IMMATRICULATION - PROTECTION	783	1 112
TOTAL SERVICE DE PROTECTION	466 170	490 000

SÉCURITÉ INCENDIE

02 22000 952 QUOTE-PART AGGLO - INCENDIE	314 161	167 110
TOTAL SÉCURITÉ INCENDIE	314 161	167 110

SÉCURITÉ CIVILE

02 23000 952 QUOTE-PART AGGLO - SÉC. CIVILE	65 587	-
TOTAL SÉCURITÉ CIVILE	65 587	-

PATROUILLE NAUTIQUE

02 29000 141 SALAIRE RÉGULIER - NAUTIQUE	32 606	35 596
02 29000 200 COTISATIONS DE L'EMPLOYEUR - NAUTIQUE	5 890	5 909
02 29000 252 C.S.S.T. - NAUTIQUE	413	394
02 29000 340 DEP. DE PUBL. & D'INFORMATION	764	1 141
02 29000 454 FORMATION - NAUTIQUE	4 296	6 792
02 29000 525 ENT. ET REP. - NAUTIQUE	-	301
02 29000 631 ESSENCE - NAUTIQUE	3 608	3 188
02 29000 641 ARTICLES DE QUINCAILLERIE - NAUTIQUE	2 228	4 060
02 29000 650 VÊTEMENTS - NAUTIQUE	-	1 307
02 29000 725 ÉQUIPEMENT BATEAU - NAUTIQUE	566	2 155
02 29000 952 QUOTE-PART AGGLO - SÉC. AUTRES	39 356	-
TOTAL PATROUILLE NAUTIQUE	89 728	60 843

TOTAL SÉCURITÉ PUBLIQUE

935 646 **717 953**

Ville d'Estérel



Revenus et Dépenses Pour la période de (9) neuf mois terminée le 30 septembre 2024 et le 30 septembre 2025

DÉPENSES DE FONCTIONNEMENT

VOIRIE MUNICIPALE

	30 septembre 2024	30 septembre 2025
02 32000 141 SALAIRE RÉGULIER - VOIRIE	130 245	130 148
02 32000 200 COTISATIONS DE L'EMPLOYEUR - VOIRIE	35 164	34 431
02 32000 252 C.S.S.T. - VOIRIE	1 730	1 495
02 32000 310 FRAIS DE DÉPLACEMENT - VOIRIE	342	642
02 32000 331 TÉLÉPHONE - VOIRIE	300	-
02 32000 339 SYSTÈME DE TÉLÉCOMMUNICATION - VOIRIE	684	641
02 32000 411 HONORAIRES PROFESSIONNELS	-	200
02 32000 424 ASSURANCE - VÉHICULES MOTEURS	3 932	-
02 32000 429 ASSURANCE - VOIRIE	6 838	-
02 32000 454 FORMATION ET PERFECTIONNEMENT - VOIRIE	-	94
02 32000 515 LOCATION D'ÉQUIPEMENTS - VOIRIE	1 432	12 708
02 32000 525 ENTRETIEN ET RÉPARATION - VOIRIE	83 081	66 555
02 32000 621 PIERRE, GRAVIER, SEL DE ROUTE - VOIRIE	159	5 035
02 32000 625 ACHAT D'ASPHALTE - VOIRIE	-	10 493
02 32000 631 ESSENCE ET DIESEL - VOIRIE	10 211	32 257
02 32000 632 PROPANE - VOIRIE	10 011	16 517
02 32000 633 GRAISSE ET LUBRIFIANT - VOIRIE	34	-
02 32000 635 PRODUITS CHIMIQUES - VOIRIE	-	205
02 32000 641 ARTICLES DE QUINCAILLERIE - VOIRIE	2 110	2 647
02 32000 643 PETITS OUTILS - VOIRIE	2 758	2 095
02 32000 650 VÊTEMENTS CHAUSSURES & ACC. - VOIRIE	7 577	6 690
02 32000 670 FOURNITURE DE BUREAU - VOIRIE	-	58
02 32000 952 QUOTE-PART AGGLO - VOIRIE	99 326	15 536
02 32000 965 IMMATRICULATION - VOIRIE	7 599	7 714
02 32100 605 BALAI DE RUE - Entretien et réparation	399	22
02 32100 607 TRACT.GAZON, ROULEAU ASPH. - Ent. & Rép.	1 359	567
02 32100 608 LOADER 930H - Entretien et réparation	9 952	5 528
02 32100 609 SOUFFLEUR - Entretien et réparation	5 157	453
02 32100 610 FREIGHTLINER - Entretien et réparation	11 962	12 875
02 32100 611 LOADER 938K- Entretien et réparation	4 710	12 100
02 32100 612 CAMION DE SERVICE F350- Entretien et réparation	33	1 155
02 32100 613 FREIGHTLINER 2022- Entretien et réparation	741	3 484
02 32100 614 MINI-PELLE- Entretien et réparation	21	220
02 32100 615 INTER 2023- Entretien et réparation	676	96
02 32200 522 ENTRETIEN ET RÉPARATION - GARAGE	8 657	6 384
02 32200 620 BIENS NON DURABLES - GARAGE	1 548	799
02 32200 660 ARTICLES DE NETTOYAGE - GARAGE	965	122
02 32200 661 CONCIERGERIE - GARAGE	2 048	-
02 32200 681 ÉLECTRICITÉ - GARAGE	5 124	7 036

TOTAL VOIRIE MUNICIPALE

456 883

397 001

ENLÈVEMENT DE LA NEIGE

02 33000 141 SALAIRE RÉGULIER - ENL. NEIGE	64 737	87 922
02 33000 200 COTISATIONS DE L'EMPLOYEUR - ENL. NEIGE	17 966	21 977
02 33000 252 C.S.S.T. - ENL. NEIGE	870	1 015
02 33000 515 LOCATION ÉQUIPEMENTS - ENL. NEIGE	-	-
02 33000 621 PIERRE, GRAVIER, SEL DE ROUTE - ENL. NEIGE	-	729
02 33000 631 ESSENCE ET DIESEL - ENL. NEIGE	15 611	-
02 33000 952 QUOTE-PART AGGLO - ENL. NEIGE	122 259	114 248

TOTAL ENLÈVEMENT DE LA NEIGE

221 443

225 892

ÉCLAIRAGE DES RUES

02 34000 681 ÉLECTRICITÉ ÉCLAIRAGE DES RUES	27 547	23 305
---	--------	--------

TOTAL ÉCLAIRAGE DES RUES

27 547

23 305

Ville d'Estérel



Revenus et Dépenses Pour la période de (9) neuf mois terminée le 30 septembre 2024 et le 30 septembre 2025

DÉPENSES DE FONCTIONNEMENT

SIGNALISATION

02 35500 141	SALAIRE RÉGULIER - SIGNALISATION	236	790
02 35500 200	COTISATIONS DE L'EMPLOYEUR-SIGNALISATION	58	189
02 35500 252	C.S.S.T. - SIGNALISATION	3	9
02 35500 640	SIGNALISATION	242	2 966
02 35500 952	QUOTE-PART AGGLO - CIRCULATION	11 565	12 650

TOTAL SIGNALISATION

12 103 16 604

TOTAL RÉSEAU ROUTIER

717 976 662 802

TRANSPORT COLLECTIF

02 37000 951	QUOTE-PART - TRANSP. ADAPTÉ	9 767	11 015
--------------	-----------------------------	-------	--------

TOTAL TRANSPORT COLLECTIF

9 767 11 015

TOTAL TRANSPORT

727 743 673 817

HYGIÈNE DU MILIEU

APPROVISIONNEMENT/ TRAITEMENT DE L'EAU

02 41200 141	SALAIRE RÉGULIER - USINE EAU	118	395
02 41200 200	COTISATIONS DE L'EMPLOYEUR - USINE EAU	29	95
02 41200 252	C.S.S.T. - USINE EAU	2	4
02 41200 331	TELEPHONE - USINE EAU	695	930
02 41200 410	HONORAIRES PROFESSIONNELS - USINE EAU	41 099	10 917
02 41200 411	ANALYSE DE L'EAU - USINE EAU	15 233	15 690
02 41200 442	SYSTÈME D'ALARME - USINE EAU	199	409
02 41200 499	AQUEDUC - AUTRES	2 187	1 904
02 41200 522	ENT. ET RÉP. - USINE EAU	8 757	7 972
02 41200 635	PRODUITS CHIMIQUES - USINE EAU	620	2 210
02 41200 681	ÉLECTRICITÉ - USINE EAU	3 201	5 069
02 41200 952	QUOTE-PART AGGLO - HYG. MILIEU	1 827	1 959
02 41400 445	TRAITEMENT DES EAUX USÉES	-	420
02 41400 522	ENT. ET RÉP. - USINE EAU USÉES	1 354	850

TOTAL APPROVISIONNEMENT/ TRAITEMENT DE L'EAU

75 320 48 823

MATIÈRES RÉSIDUELLES

02 45110 446	CONTRAT - ORDURE/RECYCLAGE/COMPOST	73 223	77 297
02 45300 499	MATÉRIAUX SECS / CONTENEUR	21 904	29 757

TOTAL MATIÈRES RÉSIDUELLES

95 127 107 054

PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT

02 47000 141	SALAIRE RÉGULIER - ENVIRONNEMENT	62 063	56 669
02 47000 200	COTISATIONS DE L'EMPLOYEUR - ENVIRONNEMENT	15 388	19 248
02 47000 252	C.S.S.T. - ENVIRONNEMENT	783	685
02 47000 340	PUBLICITÉ ET PROMOTION - ENVIRONNEMENT	-	-
02 47000 410	SERVICES PROFESSIONNELS - ENVIRONNEMENT	32 929	6 713
02 47000 459	ANALYSES - ENVIRONNEMENT	12 286	6 713
02 47000 670	FOURNITURE DE BUREAU - ENVIRONNEMENT	-	-

TOTAL PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT

123 450 90 027

AUTRES

02 49000 432	HONORAIRES - TRAITEMENT INSECTE	83 958	78 316
02 49000 951	QUOTE-PART MRC - HYGIÈNE	5 445	6 247

TOTAL AUTRES

89 403 84 563

TOTAL HYGIÈNE DU MILIEU

383 301 330 468

Ville d'Estérel



Revenus et Dépenses Pour la période de (9) neuf mois terminée le 30 septembre 2024 et le 30 septembre 2025

DÉPENSES DE FONCTIONNEMENT

	30 septembre 2024	30 septembre 2025
LOGEMENT SOCIAL		
02 52000 952 QUOTE-PART AGGLO - LOGEMENT SOCIAL	3 513	3 627
TOTAL LOGEMENT SOCIAL	3 513	3 627
AMENAGEMENT, URBANISME, DEVELOPPEMENT		
02 61000 141 SALAIRE RÉGULIER - URBANISME	61 483	63 280
02 61000 200 COTISATIONS DE L'EMPLOYEUR - URBANISME	16 938	17 774
02 61000 252 C.S.S.T. - URBANISME	815	728
02 61000 310 FRAIS DE DÉPLACEMENT - URBANISME	2 081	1 811
02 61000 312 CONGRES - URBANISME	672	672
02 61000 331 TÉLÉPHONE - URBANISME	150	750
02 61000 340 AVIS PUBLICS - URBANISME	-	-
02 61000 411 SERVICES PROFESSIONNELS - URBANISME	2 505	3 365
02 61000 419 CCU - URBANISME	-	-
02 61000 445 FORMATION - URBANISME	694	385
02 61000 494 COTISATION ET ABONNEMENT	-	-
02 61000 650 VÊTEMENTS - URBANISME	530	473
02 61000 670 FOURNITURE DE BUREAU - URBANISME	40	-
02 61000 951 QUOTE-PART MRC - ÉVALUATION	8 419	13 046
TOTAL AMÉNAGEMENT, URBANISME ET ZONAGE	94 326	102 284
INDUSTRIES ET COMMERCE		
02 62101 951 QUOTE-PART MRC - C.L.D.	29 385	32 989
02 62200 952 QUOTE-PART MRC - TOURISME	2 245	2 459
TOTAL INDUSTRIES ET COMMERCE	31 630	35 448
TOTAL AMENAGEMENT, URBANISME, DÉVELOPPEMENT	125 956	137 732
LOISIRS ET CULTURE		
ACTIVITÉS RÉCRÉATIVES		
02 70130 952 QUOTE-PART AGGLO - PATINOIRES	40 823	32 768
02 70150 141 SALAIRE RÉGULIER - PARCS/TERRAIN DE JEUX	34 394	43 079
02 70150 200 COTISATIONS DE L'EMPLOYEUR - PARCS/TERR.	5 855	8 262
02 70150 252 C.S.S.T. - PARCS/TERRAIN DE JEUX	413	477
02 70150 335 INTERNET - REFUGE	588	1 175
02 70150 411 SERVICE PROFESSIONNEL	-	-
02 70150 442 SYSTÈME D'ALARME-PARCS/TERRAIN DE JEUX	396	1 197
02 70150 494 COTISATION ET ABONNEMENT	-	356
02 70150 521 ENT. RÉP. - PARCS/TERRAIN DE JEUX	13 000	10 138
02 70150 522 AMÉNAGEMENT PAYSAGER - PARCS/TERRAIN	11 865	17 648
02 70150 681 ÉLECTRICITÉ - PARCS/TERRAIN DE JEUX	3 289	3 892
02 70150 951 QUOTE-PART MRC - PARC RÉGIONAL	27 321	30 306
02 70190 447 COURS DE YOGA/PEINTURE/MISE EN FORME	145	1 331
02 70190 952 QUOTE-PART AGGLO - LOISIRS	20 115	18 957
TOTAL ACTIVITÉS RÉCRÉATIVES	158 204	169 586
ACTIVITÉS CULTURELLES		
02 70230 952 QUOTE-PART AGGLO - BIBLIOTHÈQUE	37 321	51 179
02 70220 141 SALAIRE RÉGULIER - LOISIR ET CULTURE	17 536	13 378
02 70290 951 QUOTE-PART MRC - CULTURE	19 017	25 079
02 70290 999 LOISIRS	29 489	25 708
TOTAL ACTIVITÉS CULTURELLES	103 363	115 344
TOTAL LOISIRS ET CULTURE	261 567	284 930

Ville d'Estérel



Revenus et Dépenses Pour la période de (9) neuf mois terminée le 30 septembre 2024 et le 30 septembre 2025

DÉPENSES DE FONCTIONNEMENT

	30 septembre 2024	30 septembre 2025
FRAIS DE FINANCEMENT		
DETTE A LONG TERME		
INTÉRÊTS		
02 92100 840 INTÉRÊT DETTE LONG TERME	253 074	252 487
02 92100 952 QUOTE-PART AGGLO - INTÉRÊT	49 208	47 269
TOTAL INTÉRÊTS	302 282	299 756
AUTRES FRAIS DE FINANCEMENT		
02 92200 894 FRAIS DE REFINANCEMENT	-	-
02 92200 899 FRAIS DE BANQUE	5 517	9 301
03 21000 000 DETTE LONG TERME	367 526	382 700
03 21100 000 REMB. FONDS DE ROULEMENT	74 816	84 820
TOTAL AUTRES FRAIS DE FINANCEMENT	447 859	476 821
TOTAL FRAIS DE FINANCEMENT	750 141	776 577
TOTAL DÉPENSES DE FONCTIONNEMENT	3 994 657	3 889 754
SURPLUS (DÉFICIT) ACT. FIN. AVANT AFFECTATIONS	1 330 115	1 562 933
AFFECTATIONS		
03 31000 000 TRANSFERT ÉTAT DES INVESTISSEMENT	-	-
TOTAL AFFECTATIONS	-	-
TOTAL DES DÉPENSES D'EXPLOITATIONS ET DES AFFECTATIONS	3 994 657	3 889 754
SURPLUS (DÉFICIT) ACT. FIN. APRÈS AFFECTATIONS	1 330 115	1 562 933

Nadine Bonneau

Nadine Bonneau, Trésorière
Le 1 octobre 2025